

# Nationell kraftsamling för industriell symbios

Sotenäs Symbioscentrum 12 september

## ANTECKNINGAR FRÅN WORKSHOPS,

Under konferensen Nationell kraftsamling för industriell symbios som hölls på Sotenäs Symbioscentrum 11-12 september genomfördes under den andra dagen två workshops med fokus på vad som gör lokala/regionala och nationella symbiosnätverk verkningsfulla och attraktiva. De viktigaste resultaten av dessa workshops sammanfattas nedan. Arbetet utgick ifrån ett antal frågeställningar som deltagarna diskuterade kring.

### DEL 1 – LOKALT SYMBIOSARBETE

*Vilken enskild lärdom skulle du vilja dela med dig av från lokalt symbiosarbete?*

- Något ”ankare”, en föregångare/förebild som utgör en grund är en god förutsättning.
- En pådrivande eldsjäl och en första konstellation med en gemensam och inkluderande vision bör starta arbetet, som sedan får växa organiskt. Det är viktigt med en bred uppsättning av aktörer och att arbetet är förankrat i ledningarna.

*Vilken nyckelkompetens skulle ni önska fanns i er lokala symbios?*

- En spindel i nätet som samordnar, bygger nätverk och driver processen. En eldsjäl.
- Lokal näringslivskännedom, bra kontakt med lokala företagen.
- Kunskap kring resursflöden, offentliga system och stödsystem, kommunikation och affärsmodeller behövs i nätverket.

*Vad krävs för ett fungerande lokalt symbiosnätverk?*

- Finansierad koordinator/facilitator, som stödjer utvecklingen och företagen. En eldsjäl. En fysisk mötesplats där förtroenden kan byggas och idéer kan utvecklas och aktiviteter att mötas kring.
- Ledande företag som draglok i den lokala symbiosutvecklingen och en blandning av rätt aktörer. Ett dynamiskt nätverk av aktörer med gemensamt intresse och tillgång till information, öppenhet, en samverkanskultur.
- Stabilt och tydligt värdeskapande för alla aktörer. Att symbiosarbetet fyller tydliga behov inom olika sektorer.
  - Politisk vilja. Dockar an till befintliga strukturer och stark koppling till lokalt näringsliv och kommunens näringslivsutvecklingsenhet.

*Vad är avgörande för att ni ska engagera er i ett lokalt symbiosnätverk?*

- Att det finns en uthållig processledning. Tydlighet i uppdraget och tydlig vision och mätbara mål och effekter.
- Att det ger något tillbaka, utveckling och tydligt värde över tid. Möjlighet att göra skillnad och bidra.

## DEL 2 - NATIONELLT ARBETE

*Vad konkret anser ni att ett nationellt nätverk ska arbeta med?*

- Erfarenhetsutbyte mellan lokala initiativ. Visa att det går – sprida goda exempel. Omvärldsbevakning i internationella nätverk.
- Kunskapsfördjupning och sprida forskningsresultat. ”Översätta” forskningsresultat – konkretisera till ”så gör man” i praktiken. Arbeta tvärsektorielt med befintliga sektorsstrategier. Utnyttja intresset för cirkulär ekonomi och bioekonomi.
- Påverkan på högsta nationella nivån och adressera hinder som uppstår lokalt.
- Skapa regionala noder. Stöd till lokala/regionala projekt. Med både stora och små företag. Distribuera ekonomiska medel.

*Vad krävs för att ni ska engagera er i ett nationellt symbiosnätverk?*

- Bra ledarskap. En tydlighet i uppdraget och en kritisk massa.
- Tydliga och mätbara mål, och funktioner som kopplar till detta.
- Affärsskapande.
- Dela erfarenheter, kunskap, nätverk.

*Vilka hinder har ni stött på som kan adresseras på nationell nivå? Vad tycker ni att nätverket ska göra för att överbrygga dessa hinder?*

Hinder	Aktivitet
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lagar som hindrar innovation</li> <li>• Kommunikationen med och mellan offentliga instanser</li> <li>• Tillståndsprovning, stadsplaneringsprocesser som inte möter näringslivets utvecklingsbehov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samla exempel (klassificering av avfall, avfall-&gt;produkt), ellagstiftning osv) på olämplig lagstiftning, ta fram konkreta förslag, mobilisera för förändring</li> <li>• Ta fram konkreta förslag, mobilisera för förändring. Verka för kortare ansöknings-/provning-/överprovningprocesser</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Struktur och kultur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekt med kommun/andra offentliga instanser för att arbeta med en kultur som stödjer symbios/cirkulär ekonomi</li> <li>• Visa på nyttan för att skapa efterfrågan</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stockholmscentrering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utveckla kontakter med myndigheter och departement. Verka över hela landet.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Upphandling</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verka för att symbiosers värden vägs in vid upphandling</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brist på kunskap och förståelse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprida kunskap och förståelse hos olika samhällsaktörer</li> </ul>

*Hur anser ni att ett nationellt symbiosnätverk ska organiseras och drivas?*

- Nationell nod med regionala center.
- Kan drivas av offentlig, projektfinansierad plattform (jfr t.ex. Biofuel Region). Någon dedikerad som driver. Statlig grundfinansiering, ger legitimitet. Nätverket stödjer myndigheters uppdrag.
- På sikt skapa affärsmodell där aktörer betalar med del av nytta.
- Ägarskap/”sekretariat” hos en snabbfotad aktör.

*Övriga tankar som lyfts*

- Vad skall nätverket inte göra?
- Finns ett värde att välja syfte, målgrupp och ex. tre saker man skall göra, vem äger frågan och kommunicera det.
- Visualisera vilka globala mål nätverket arbetar för.
- Kartlägga den nationella kunskapen (forskare, konsulter, görare) och sprida denna ”resursbank”.
- Lära från andra nätverk ex. Nätverket för bioekonomi/ Klimatkommunerna.
- LiU representerar nätverket i Nordiska ministerrådets nätverk för industriell symbios och ev. EUs plattform för cirkulär ekonomi.